

深化“巡审联动” 推进“纪审贯通” 加强“整改协作” 强化“三审协同”

市审计局加强贯通协同提升审计质效

本报讯（潍坊日报社全媒体记者 陈静静 通讯员 马效伟 张同波）近年来，潍坊市审计局以推进审计监督与纪检监察、巡察监督的高效贯通协同为重点，依法履职尽责，积极主动作为，持续深化与其他各类监督的贯通协作，构建优势互补监督工作格局，推动各项工作取得明显成效。

深化“巡审联动”。市审计局从2018年开始探索实施“巡审联动”，与巡察机构积极配合，建立“巡审联动”机制，探索形成“巡审同步、先审后巡、先巡后审、抽调编组”等联动方式，做法得到中央巡视办领导批示肯定。近年来，市审计局持续深化“巡审联动”，着力健全常态化联络机制，完善精细化联动流程，提高“巡审联动”实效。去年以来，开展“巡审同步”项目22个，从市、县两级审计机关先后抽调骨干审计力量280多人次参与联动工作，发现印证问题和线索800余个。近期，市审计局正与巡察机构制定《关于实施“巡审联动2.0”的二十条具体措施》，从谋划部署、组织实施、信息数据、方式方法、成果运用、组织保障六个方面，确定了20条深化联动措施，着力推进“巡审联动”实施更为顺畅、更加高效。

推进“纪审贯通”。按照上级部门部署要求，市审计局紧扣《中国共产党党内监督条例》明确的8个方面监督内容，找准契合点，积极推进审计监督与纪检监察监督贯通协同，发挥审计在反腐败斗争中的重要作用。在工作衔接上，建立了编制年度审计计划、重点问题整改计划征询会商制度。在协作配合上，积极参与纪检监察机关有关案件的调查协作，先后抽调审计业务骨干30多人次，市、县两级审计机关及时提供审计报告、审计移送处理书等资料



市审计局联合潍坊市人大常委会预算工委查看部分项目整改现场。王兵 摄

1000余份，安排审计组长、主审介绍相关情况600余次，印证问题和线索300余个。在线索移送上，去年以来向纪检监察机关移送39件，追赃挽损或增收节支2450万元。

加强“整改协作”。在深化“纪巡审”贯通协同的同时，市审计局建立了审计监督与人大监督、党政督查、改革督查以及组织、财政、税务、司法等多个层面的贯通协作机制，配套出台了《关于建立健全审计监督与纪检监察、组织人事、巡察、督查等工作协调机制的意见》《关于加强审计整改工作的实施意见》《潍坊市审计整改约谈办法》等制度文件，着力构建优势互补的审计整改工作体系，加强刚性约束，增强整改合力。今年，市审计局联合市委组织部出台了干部监督与经济责任审计监督协同办法，将

审计整改情况纳入年度领导班子和领导干部考核内容，列为领导班子民主生活会对照检查内容，归入领导干部本人档案，作为考核、任免、奖惩领导干部的重要参考。同时，从去年开始，市人大常委会推行“政府及责任部门同步报告、同步审议+满意度测评”机制，在听取市级审计查出问题整改情况的同时，听取并审查部分重点责任部门的审计整改情况，今年选择了科技、民政、自然资源和规划3个责任部门同步报告审计整改情况。另外，市审计局还探索推行了市级领导督促审计整改“一岗双责”制度。通过与各类监督力量的贯通协同，审计整改实现了从“单打独斗”到“联合作战”的转变，以如雷贯耳的震慑效应提升了审计整改质效。

强化“三审协同”。市审计局先后

出台《关于进一步加强内部审计工作的意见》《关于进一步推进新时代审计工作高质量发展的若干措施》等文件，积极推进以国家审计为主导、内部审计为辅助、社会审计为补充的“三审协同”机制建设。对内部审计，统筹“督”与“导”，将内审工作机制建立及执行情况纳入经济责任审计范围，推动89家市级单位明确履行内审职能的内设机构，开展内审项目971个。对社会审计，统筹“管”与“用”，加大对社会审计的报告核查和质量监督，促进社会审计提高执业质量，在审计项目中融合核查社会审计机构出具的审计报告6份；同时，积极运用社会审计力量，市审计局每年从社会中介机构聘请人员100多人次参与审计项目，为圆满完成审计任务提供了重要保障。

坊子区审计局

加强日常考核激发内生动力

本报讯（潍坊日报社全媒体记者 窆圆娜 通讯员 赵俊丞）为进一步加强审计干部队伍建设，近日，坊子区审计局采取多项措施，推进审计人员考核工作有序开展，全面客观准确评价平时德才表现和工作实绩，激发干部职工履职尽责、担当作为的内生动力，营造崇尚实干、注重实绩的良好导向。

科学制定考核方案。根据公务员平时考核相关规定，结合工作实际，坊子区审计局印发了《坊子区审计局工作人员平时考核办法（试行）》，明确考核对象和依据，严格考核方法和程序，坚持客观公正、民主公开、注重实绩、简便易行的原则，把年度考核与总结、谋划工作有机结合，严格按照有关规定和要求，确保考核工作实效。

合理规划计分原则。坊子区审计局将本职业务工作，落实党的建设及其他规定动作，审计信息宣传工作作为基本考核指标，将干部职工的考勤签到、请休假假、参加集体活动、在岗情况等作为日常考核内容。同时，对年度表彰和“一票否决”情况进行统计，作为平时考核的重要加减分依据。

严格规范考核程序。为确保平时考核公平公正，坊子区审计局严格落实“月纪实”“季评议”“半年通报”“年终考评”四种考核方式，平时业绩考核和年底民主评议分别占70%和30%的比重，对干部职工日常表现、工作完成情况进行如实记录和公示。

强化考核结果运用。坊子区审计局对平时考核结果优秀的干部，以适当方式予以表扬；对平时考核一贯表现优秀的干部，在选拔任用、职务晋升级别、评优评先等方面优先考虑；对平时考核结果一般、较差的干部，局分管领导、相关科室负责人要及时谈话提醒、批评教育，必要时进行诫勉。

寒亭区审计局

全力做好审计“下半篇文章”

本报讯（潍坊日报社全媒体记者 窆圆娜 通讯员 王文婷）近年来，寒亭区审计局高度重视审计整改工作，持续推动审计整改，用实际行动做好审计“下半篇文章”。2022年以来，审计共发现问题409个，全部完成整改，整改率100%。

强机制，筑牢整改“制度墙”。寒亭区审计局创新建立提前摸底、监督指导、审计整改、结果运用全流程审计问题整改机制，努力形成“审前充分协商、审中协作配合、审后结果共用”的良好协调配合机制，进一步提高审计整改质效。同时，出台审计整改约谈办法，明确被审计单位的整改主体责任，压实主管部门的监督管理责任，强化审计机关的督促检查责任，建立审计整改管理新机制。

抓落实，打好整改“组合拳”。寒亭区审计局依托区人大常委会监督职能，将发现的问题作为重要内容列入年度区本级预算

执行和其他财政收支审计工作报告向区人大常委会报告，依法依规公开审计整改结果，自去年8月报告审计工作以来，整改问题129个；依托区政府督查职能，梳理问题清单并汇总系统性问题书面报告区政府，将审计整改重点难点问题纳入政府督查督办范围，整改问题267个。

重总结，及时提炼“新经验”。真学提效率，寒亭区审计局每周召开经验交流会，中层干部依次分享经验心得，通过案例教学的形式起到“发现一个、整改一批、规范一片”的作用。专业提效能，寒亭区审计局注重专业化审计队伍打造，取得审计师中级及计算机中级职称的人员占比接近70%，专业化审计力量进一步充实。规范提效益，寒亭区审计局加大对普遍性典型性问题的通报力度，旨在抓早抓小、预防为主，警示为先，促进各单位及时制定完善管理制度、防范风险和堵塞漏洞。

寿光市审计局

整合审计资源提升审计效率

本报讯（潍坊日报社全媒体记者 窆圆娜 通讯员 刘昱宏 肖琼）近年来，寿光市审计局着力推进审计工作高质量发展，进一步整合审计资源，提升审计工作质效。

打破科室界限，整合审计力量。寿光市审计局由班子成员担任审计项目组长，选用经验丰富、能力强的审计人员担任主审，根据审计重点，挑选各科室业务骨干为审计组成员，组成审计“大兵团”，并结合个人专业特长，进一步细化人员分工，分设审计小队，实现了从“单兵作战”转为“大兵团作战”审计模式，合理配置审计资源，取得了“1+1>2”的审计效果。

优化组织方式，整体谋划项目。在开展审计项目时，寿光市审计局坚持能融则融、易融则融原则，优化审计项目组织方式，将

预算执行审计、经济责任审计，以及专项审计调查等整体谋划、统筹开展。今年，寿光市审计局在对卫健部门开展预算执行审计时，与经济责任审计、医疗系统反腐败专项整治相结合，实现总分结合、精准融合，努力做到“一审多项”“一审多果”“一果多用”。

强化科技强审，提升审计效率。寿光市审计局坚持数据主审和业务主审“双主审”审计模式，全面应用“金审三期”、“BIM+投资”审计、地理信息“一张图”等信息系统平台。在对雨污分流工程、中南部易涝区工程等政府投资项目进行审计时，审计人员运用“BIM+模型、激光无人机”等现代审计手段进行核查，解决传统测算方法测量精度低、难追溯、隐蔽工程测量难的问题，实现精准高效计量审核，提升了审计工作质效。

安丘市审计局

加强制度建设拓展审计监督广度

本报讯（潍坊日报社全媒体记者 窆圆娜 通讯员 鞠凤艳）近年来，安丘市审计局着力找准推进研究型审计的切入点和着力点，以点带面推进行业系统全链条全域性审计，不断拓展审计监督广度和深度。

建立审计对象信息库，筑牢审计基础。安丘市审计局对安丘全市所有被审计单位的权责清单、业务范围进行深入研究分析，划分为横到边、纵到底、纵横交叉、上下贯通的五大行业、七大系统，每年选取一个重点行业系统进行审计，实现有步骤、有重点、有深度、有成效的审计监督全覆盖，目前已对镇街、教育、国企、卫生等行业进行审计，其中国有企业审计项目获审计署优秀项目二等奖、山东省优秀项目一等奖。

建立行业领域数据库，提供技术支撑。安丘市审计局形成行业数据定期采集机制，建立重要行业领域数据库，专人负责管理，动态实施更新；同时形成分行业、分领域的大数据审计操作指引，目前已建成民生保障、卫生等多个行业数据库，形成数据审计操作指引600余条。

建立行业法规政策库，摸清政策家底。安丘市审计局收集、梳理各行业系统法律法规、各级政策性文件，建成行业法规政策库，细化问题指标，分类建立索引，便于审计组查询使用，目前已收集各级各类法律法规、政策文件700余项。

建立审计问题整改库，动态跟进整改。安丘市审计局对审计发现的问题及整改情况按照立行立改、分阶段整改、持续整改进行分类标签管理，实行动态调整和会商研判双机制，同时收集相关审计事项的整改情况，对地方政府、主管部门及被审计单位出台的制度文件按照行业领域进行分类汇总，目前已收集出台的制度百余项。

建立审计成果库，提升监督效能。安丘市审计局注重对审计成果的深入分析和总结提炼，实行“一项目一总结”审研相融制度，对各项目形成的综合性报告、优秀审计案例、审计专报、优秀调研报告、优秀宣传信息等审计成果进行分类汇总，形成全方位审计成果库，推动审计工作从“点上发力”向“面上见效”转变。

昌乐县审计局

推动大数据审计提档升级

本报讯（潍坊日报社全媒体记者 窆圆娜 通讯员 朱峰 杜赛）今年以来，昌乐县审计局坚持科技强审，数据先行，加强大数据审计工作，推动数据分析与审计项目深度融合。

夯实大数据审计应用基础。昌乐县审计局把数据分析应用能力作为年轻干部帮带培养的重要内容，积极开展“年轻干部数据分析能力提升月”活动，电子数据科和财政审计科等科室牵头，由科室业务骨干梳理出审计业务中常用的数据分析思路和方法，每天下班前1个小时轮流对年轻干部开展培训，用两周时间突击提升年轻干部数据分析应用实战水平。

规范大数据审计实施流程。昌乐县审计局制定《昌乐县审计局审计项目“双主审”实

施办法》，对重点审计项目全部实行“双主审”模式，明确数据主审和业务主审职责分工，强化数据引领作用；推行“七张清单”制度，把大数据审计融入研究型审计全链条，明确各类审计项目都要采集数据、研究数据、分析数据，落实数据，形成政策法规、数据采集、疑点落实、整改成果等“七张清单”。

强化大数据审计评比考核。昌乐县审计局把大数据审计实施情况作为业务科室和审计人员的重要考核内容，创新实行审计业务会审定项目大数据应用评议打分制度，审计组组长（主审）在向审计业务会议汇报审计报告的同时，汇报数据归集、分析思路、疑点落实及审计成果等情况，展示“七张清单”，局领导对审计项目数据分析应用情况点评打分，并将得分计入平时考核。

近日，为规范生活垃圾治理工作，潍坊市审计局组织开展全市生活垃圾治理专项审计调查。审计人员通过实地走访查看垃圾转运站、社区垃圾分类亭设置和垃圾处理设备运行情况，提出管理建议，助推全市生活垃圾治理水平提升，打造生态宜居城市环境。图为审计人员在查看社区垃圾分类亭设置情况。

赵建花 摄



近日，潍坊市审计局在对市计量测试所领导干部经济责任审计中，重点关注了社会公用计量标准建立、计量器具检校业务开展、计量中心实验室建设等情况。审计人员通过核查计量收费是否合规、证书出具是否及时、项目建设是否按进度推进等方面，确保计量法定职责全面落实，助力经济社会高质量发展。图为市审计局审计人员现场查看计量业务信息系统管理情况。姚静静 摄

市审计局多措并举推动审计整改见行见效

本报讯（潍坊日报社全媒体记者 陈静静 通讯员 朱志永 马效伟）今年以来，市审计局紧盯审计“下半篇文章”，推动市级预算执行审计查出问题整改取得新成效。目前，整改完成率已达92%。

压实整改责任。市审计局建立“三个三”整改推进机制，即明确立行立

改、分阶段整改、持续整改三类整改要求，落实整改主体、监管、督查三个责任，实行周统计、月调度、季检查三项整改落实制度，确保有序有效推进审计整改。

强化现场督查。市审计局组织对10个县市区、23个市直部门单位开展整改“回头看”，突出预算执行、民生保障、公

共投资、国有资产等4个重点领域，会商约谈整改不力的部门单位10家次，推动“顽疾”“沉疴”尽快整改到位。

加强贯通协作。市审计局健全问题线索移送处理机制，协同市人大常委会对7个部门单位审计整改情况开展专题询问和审查，合力推动问题整改到位，改彻底。

注重举一反三。市审计局全面开展研究型审计，坚持用政治眼光观察和分析经济社会问题，抓系统、系统抓，推进整改成果转化为治理效能，24篇要情专报进入市委、市政府决策研究，推动健全公共资源交易、国企高质量发展、困难群众救助等制度机制32项。

市审计局启动农业保险费补贴审计调查

本报讯（潍坊日报社全媒体记者 陈静静 通讯员 路红娜）近日，市审计局启动农业保险费补贴审计调查工作，对2021年以来市级相关主管部门及部分县市区落实农业保险相关政策及补贴资金分配管理使用情况进行审计调查，着力揭示相关政策落实不到位、管理制度不完善等问题，进一步推动全市

农业保险高质量发展，服务保障粮食安全。

做好审前谋划。市审计局聚焦农业保险高质量发展要求，围绕农业保险“扩面、增品、提标”等政策措施落实情况，通过座谈交流、查阅资料、查看平台系统等方式，对财政、农业农村等行业主管部门开展审计调查，摸清全市政策性农业保险总体开展情

况，研究制定审计实施方案。

做足政策调研。市审计局系统梳理搜集中央及省、市关于农业保险的相关政策法规及任务要求，形成资料库，并组织参审人员认真学习，了解政策要求和制度规定，通过交流讨论，进一步明确审计目标、理清审计思路、锁定审计重点，为开展现场审计打好基础。

做细数据搜集。市审计局针对政策性农业保险涉及面广、业务量大的情况，充分运用SQL、Arcgis、天地图等数据分析技术开展研究，分别向财政、农业、自然资源和规划等部门采集林地调查、无害化处理、涉农一卡通补贴、投保、理赔等数据信息，快速切入审计重点、精准锁定问题疑点，不断提升审计质效。